

SISTEMI BANKAR

Tirana Bank

Konsolidimi dhe rritja e mëtejshme, objektivat për 2019

Tirana Bank do të shfrytëzojë mundësitë e zhvillimit që paraqet tregu vendas, me një përfaqëse dinamike por edhe të kujdesshme, në drejtim të zgjerimit të portofolit të kreditimit të ekonomisë vendase, duke iu referuar në mënyrë të balancuar segmentit të individëve dhe të biznesit.

**Dritan MUSTAFA**

Drejtor i Përgjithshëm Ekzekutiv
TIRANA BANK

Tashmë Tirana Bank ka aksionarë të rinj. Pse një lëvizje e tillë drejt bankingut, në një kohë shkrirjesh, bashkimesh dhe tërheqjesh, nga tregje të caktuara, të grupeve bankare ndërkombëtare?

Zhvillimi më i rëndësishëm gjatë periudhës 2018-2019 është prirja e konsolidimit të sistemit bankar dhe ndryshimet në pronësinë e disa bankave, e si rrjedhojë, ulja e numrit të operatorëve në treg. Ky proces transformimi ka qenë i pashmangshëm dhe tërësisht në linjë me prirjet në industrinë financiare globale. Si rezultat i krizës ekonomike, kryesisht përgjatë dhjetëvjeçarit aktual, shumë grupe bankare shfaqën nevojën për ndryshime strategjike, referuar modelit të tyre të biznesit, riformatimit të pranisë gjeografike, ndryshime në linjat specifike të veprimtarisë, etj. Kjo është në thelb

arsyeja pse përgjatë viteve të fundit, disa grupe bankare ndërkombëtare vendosën të shesin aksionet në filialet e tyre në Shqipëri dhe daljen nga tregu vendas.

Largimi i grupeve tradicionale bankare po shoqërohet me hyrjen në treg të aktorëve të rinj, që është tregues i nivelit të interesimit në sektorin bankar shqiptar, për shkak të potencialit për një penetrim më të lartë të klientela me shërbime dhe produkte bankare, në përputhje me prirjen e veprimtarisë në tregjet e zhvilluara. Gjithashtu, vlerësohet që grupet ekonomike vendase, apo



Strategjia jonë konsiston në rritjen e dinamikës së veprimtarisë, me objektiv kryesor rritjen e vëllimit dhe të shpejtësisë së huadhënies, por edhe nëpërmjet ofertave specifike të ndërtuara për segmente specifike të klientelës.



rajonale, po luajnë një rol gjithnjë e më të rëndësishëm në strukturën dhe zhvillimin ekonomik të vendeve përkatëse, me objektiv për të vijuar investimet në sektorë dhe industri të ndryshme.

Grupi Balfin, që zotëron shumicën e aksioneve në Tirana Bank, ka një eksperiencë të konsoliduar dhe mjaft pozitive në drejtim të zgjerimit dhe të diversifikimit të investimeve në Shqipëri, e në rajon. Hyrja në sektorin

bankar konsiderohet një lëvizje e natyrshme, e shoqëruar me një vizion të qartë, për të vijuar mbështetjen për zhvillimin e ekonomisë vendase dhe rritjen e standardeve të shërbimit ndaj klientëve. Banka ka ruajtur identitetin e saj, si një institucion financiar vendas i rëndësishëm gjatë dy dhjetëvjeçarëve të fundit, si dhe lidhjet me bazën tradicionale dhe të qëndrueshme të klientëve.

Cili do të jetë tipari dallues dhe çfarë ndryshimi mendoni se do të sjellë Tirana Bank në tregun bankar shqiptar?

Sektori bankar vendas ka karakteristika të qëndrueshme zhvillimi. Bankat vijojnë të zbatojnë me kujdes hapa në drejtim të optimizimit të pranisë dhe rimodelimit të veprimtarisë, në përputhje me prirjet në industrinë financiare globale, kryesisht në drejtim të një numri më të vogël degësh dhe rritje graduale të kanaleve alternative.

Tirana Bank ushtron një model biznesi universal, duke i shërbyer klientëve individualë, sikurse dhe klientëve me profil biznesi dhe atyre institucional. Banka ka një prani të mjaftueshme, për sa i përket rrjetit të degëve dhe shtrirjes gjeografike. Pavarësisht procesit të ndjekur për ndryshimin e strukturës aksionare, finalizuar në shkurt 2019, banka ka operuar normalisht në përputhje me objektivat strategjike, në drejtim të ruajtjes së stabilitetit financiar, rritjes së marrëdhënieve dhe bazës së klientelës, rindërtimit të portofolit të aktiveve financiare, nëpërmjet një veprimtarie huadhënie të shëndoshë.

Gjithashtu, banka vijon të ruajë një pozicion të fortë të kapitalit dhe të likuiditetit, duke qenë një nga institucionet financiare më të sigurta në treg. Kjo përbën një mundësi për të qenë pikë reference për mbështetjen e nevojave të individëve apo bizneseve, duke konsideruar edhe sinergjitë e bashkëpunimit me rrjetin e gjerë të klientëve dhe bashkëpunëtorëve. Strategjia jonë konsiston në rritjen e dinamikës së veprimtarisë, me objektiv kryesor rritjen e vëllimit dhe të shpejtësisë së huadhënies, por edhe nëpërmjet ofertave specifike të ndërtuara për segmente specifike të klientelës.

Investimet tona në fushën e teknologjisë së informacionit dhe të kanaleve alternative të shitjes, përbëjnë një angazhim të qartë, në drejtim të inovacionit, modernizimit të infrastrukturës dhe proceseve, si dhe të përmirësimit të cilësisë së

shërbimit ndaj klientit, duke synuar edhe optimizim të burimeve të bankës.

Cilat mendoni se do të jenë sfidat madhore për Tirana Bank gjatë viteve në vijim, brenda sektorit bankar shqiptar?

Prirja e konsolidimit të mëtejshëm në sistemin bankar do të vijojë edhe përgjatë një periudhe afatmesme, për të arritur në një numër më të arsyeshëm të numrit të bankave referuar përmasave relativisht të vogla të tregut shqiptar. Kjo përbën një sfidë strategjike, e cila do të përcaktojë edhe mundësitë dhe masën e rritjes organike të sistemit në përgjithësi dhe të bankave individuale në veçanti. Zhvillimet me ritme të shpejta në fushën e teknologjisë së informacionit do të paraqesin sfida të veçanta, ndaj kjo çështje kërkon vëmendje të vazhdueshme nga të

gjithë operatorët bankarë, për të parandaluar rreziqet operacionale me natyrë teknologjike.

Cili është objektivi strategjik i Tirana Bank në një treg bankar vendas tashmë më të konsoliduar?

Në synojmë dhe vlerësojmë që Tirana Bank do të vijojë të mbetet një bankë me peshë sistemike dhe një partner afatgjatë dhe i qëndrueshëm për klientët e saj. Tirana Bank do të shfrytëzojë mundësitë e zhvillimit që paraqet tregu vendas, me një përjasje dinamike por edhe të kujdesshme, në drejtim të zgjerimit të portofolit të kreditimit të ekonomisë vendase, duke iu referuar në mënyrë të balancuar segmentit të individëve dhe të biznesit. Gjithashtu, ne do të vijojmë të investojmë në drejtim të modernizimit të infrastrukturës operacionale, në përputhje me standardet dhe praktikatat më të mira bankare.

